



# Jaarverslag 2023

SHS Delft

## VOORWOORD

***In 2023 is het bestuur druk bezig geweest met het project voor studentenhuysvesting aan de Polakweg in Rijswijk. Hiernaast hield het bestuur zich bezig met de kwaliteit bewaken van de huidige projecten van de stichting. Er werd gekeken hoe deze verbeterd konden worden of er werden plannen voor de toekomst gemaakt. Ook zijn er nieuwe keuzes gemaakt in de organisatie van de stichting; de taakverdeling van de functies werd door middel van een buddysysteem geëvalueerd en herverdeeld. Daarnaast heeft er in de Raad van Toezicht verandering plaatsgevonden en zijn er twee nieuwe leden toegetreden. Tot slot heeft SHS Delft de ambitie gehad om meer bekendheid onder de studenten te creëren om zo de promotie van de nieuwe bestuursleden makkelijker te laten verlopen.***

Van de gevolgen van de coronapandemie was in 2023 nauwelijks meer wat te merken, behalve vele afspraken die nog online werden gehouden. Door de financiële crisis en oorlog in Oekraïne had het bestuur echter nog wel een nasleep; de prijzen van de bouwmaterialen schoten omhoog en er woonden ook dit jaar bewoners uit Oekraïne in Abtswoude Bloeit!

Dit jaar stond voor de besturen in het teken van het project op de Polakweg. Er zijn ambitieuze plannen gemaakt, die helaas niet allemaal waargemaakt konden worden. Uiteindelijk zijn er toch grote stappen gemaakt: de omgevingsvergunningen voor alle drie de panden zijn door de Gemeente Rijswijk verleend en twee van de drie zijn inmiddels onherroepelijk verklaard. De besturen hebben zoveel mogelijk lessen van het project vastgelegd in het procesboek.

Voor de bestaande projecten van SHS Delft was zeker niet minder aandacht. Bij Abtswoude Bloeit! werden in 2023 de leegstaande woningen van Pieter van Foreest nog steeds opgevuld door Oekraïense vluchtelingengezinnen, die langzamerhand een plek beginnen te krijgen binnen deze woongemeenschap. De besturen hebben veel geholpen bij het organiseren van evenementen in de Woonkamer van de Wijk en hebben geprobeerd zoveel mogelijk studenten hierbij te betrekken.

De besturen hadden als doel om meer studenten te informeren over het bestaan van SHS Delft. Afgelopen jaar bevielen de samenwerkingen met andere (studenten)organisaties erg goed.

Professionele partijen lijken echter steeds vaker bekend te zijn met de stichting. Bestuursleden worden steeds meer gecontacteerd om advies te geven over leegstaande panden, woonvisies, strategieën voor de campus en nog meer. Dit is voor de stichting vaak een kans om de mening van studenten te laten horen.

Afgelopen jaar hebben bestuur 23 en 24 enthousiast gewerkt aan de verschillende doelen die zij voor het jaar hadden gesteld. Het project op de Polakweg is een nieuwe vorm van transformatie, in een nieuwe gemeente voor de stichting. Door hands-on aan een project te kunnen werken hebben alle bestuursleden de kans gekregen om zich persoonlijk te ontwikkelen en professionaliseren. Er is hard gewerkt en de besturen kijken met een tevreden blik terug op het afgelopen jaar. Niemand kan wachten tot het moment dat het project aan de Polakweg de deuren, voor de studenten, kan openen.

Jan Pieter Lanzing  
Bestuur 25 2023-2024



## INHOUDSOPGAVE

<b>1. Tijdsbeeld</b>	<b>p. 4</b>
1.1 Bouwcrisis	p. 4
1.2 Conflict Oekraïne en Gazastrook	p. 4
1.3 Nieuwe omgevingswet	
<b>2. Beleidsplan</b>	<b>p. 5</b>
2.1 Beleidsdoel 1: Het vergroten van het portfolio van SHS Delft	p. 5
2.2 Beleidsdoel 2: Het delen van de kennis van SHS Delft	p. 5
2.3 Beleidsdoel 3: Het vergroten van de exposure van SHS Delft	p. 5
2.4 Beleidsdoel 4: De flexibiliteit van de stichting	p. 6
<b>3. Intern</b>	<b>p. 7</b>
3.1 Bestuur 23 en 24	p. 7
3.2 Advies Raad	p. 7
3.3 Raad van Toezicht	p. 7
3.4 De Kas-controler Commissie	p. 8
<b>4. Projecten</b>	<b>p. 9</b>
4.1 Studentencomplex Aan 't Verlaat - Delft	p. 9
4.2 Abtswoude Bloeit! - Delft	p. 9
4.3 Polakweg - Rijswijk	p. 9
4.4 Acquisitie	p. 10
<b>5. Extern</b>	<b>p. 11</b>
5.1 Promotie	p. 11
5.2 Kennisdeling	p. 11
5.3 Contact externe partijen	p. 12
<b>6. Conclusie</b>	<b>p. 13</b>

## 1. TIJDSBEELD

*De oorlog tussen Oekraïne en Rusland is in 2023 nog steeds aan de gang. Ook is er een conflict ontstaan in de Gazastrook. Daarnaast gaat komende januari de omgevingswet 2024 van start. In dit hoofdstuk wordt kort toegelicht hoe dit tijdsbeeld invloed heeft gehad op het bestuur.*

### 1.1 Bouwcrisis

De wereldeconomie ervaart tot nu toe weinig gevolgen van het conflict bij Israël. Dit zou in de komende jaren kunnen veranderen als bijvoorbeeld Iran, een grote olie-exporteur, bij het conflict aansluit. Wel ervaren we nog steeds de gevolgen van de schaarste aan bouwmaterialen die is ontstaan nadat er oorlog uitbrak in Oekraïne en Rusland. Geschat is dat in 2023 de prijzen met 3 à 4 procent zullen oplopen. Pandeigenaren van de Polakweg hebben materialen gedeeltelijk van tevoren ingekocht om de prijsstijging zo veel mogelijk te verminderen.

### 1.2 Conflict Oekraïne en Gazastrook

Door de oorlog in Oekraïne wonen er sinds 2022 Oekraïense vluchtelingen in Abtswoude Bloeit!. De gezinnen met veelal jonge kinderen worden door de Gemeente Delft begeleidt. Daarnaast is er ook een conflict ontstaan in de Gazastrook dat niet onopgemerkt is gebleven.

### 1.3 Nieuwe omgevingswet

Komende januari gaat Omgevingswet 2024 van start, de invulling hiervan wordt per gemeente bekeken. Daarnaast hebben zij tot 2030 om deze door te voeren. Wanneer Gemeente Delft aan het onderdeel tijdelijk wonen en de 'oude' kruimelregeling begint, zal SHS Delft aan tafel mogen zitten om hierover mee te denken. Contact met de gemeentes Schiedam en Rijswijk over dit onderdeel is er nog niet, maar wordt spoedig aangehaald. Tenslotte zal de uitkomst van de verkiezingen van november 2023 mogelijk een invloed kunnen hebben op de plannen van de Omgevingswet 2024 en eventueel voor een andere invullen zorgen.

## 2. BELEIDSPLAN

*Elke drie jaar wordt een meerjarenbeleid geschreven, dit plan brengt in kaart welke richting de stichting op wil in de aankomende jaren. Op basis hiervan wordt een jaarplan geschreven, waarbij per beleidsdoel acties worden bepaald. Hieronder een overzicht van de uitgevoerde acties. 2023 viel onder het meerjarenbeleid dat voor de jaren 2022-2024 is opgesteld.*

### 2.1 Beleidsdoel 1: Het vergroten van het portfolio van SHS Delft

Naast het betrokken blijven van de bestaande projecten van de stichting, wil SHS Delft Ook het portfolio vergroten. In 2021 heeft SHS Delft het project aan de Polakweg opgestart en het doel was om dit project op te leveren in 2023. Helaas is dit beleidsdoel niet gehaald, maar de volgende doelstellingen uit het jaarplan van 2023 zijn wel behaald door de stichting:

- ✓ Het bestuur zal de omgevingsvergunningen indienen voor de Polakweg.
- ✓ De startbouw van het project aan de Polakweg is begonnen.
- ✓ Het bestuur zal betrokken blijven bij haar bestaande projecten en hiervan de kwaliteit bewaken.
- ✓ Het bestuur heeft een ontwerpwedstrijd georganiseerd voor het ontwerp van een tuinmeubel voor de achtertuin bij Abtswoude Bloeit!
- ✓ Het bestuur zal ook tijdens een lopend project actief acquisitie blijven lopen voor nieuwe projecten, om continu een project te hebben. Nadat het Polakweg project wordt opgeleverd.
- ✓ Het bestuur zal contact onderhouden met partijen en referentieprojecten die bijdragen aan de doelstellingen van de stichting en kennis van de bestuursleden.

### 2.2 Beleidsdoel 2: Het delen van de kennis van SHS Delft

SHS Delft vindt het belangrijk haar opgedane kennis en ervaring te delen met anderen. Dit kan aan onderwijs-gerelateerde partijen zijn, maar ook aan overige partijen, zoals gemeentes en professionals uit de vastgoedwereld. Hieronder is een overzicht van enkele acties die het bestuur in 2023 heeft uitgevoerd:

- ✓ Ten minste zes gastcolleges worden gegeven aan onderwijs gerelateerde instellingen, waarbij ten minste drie verschillende studierichtingen bezocht worden.
- ✓ SHS Delft heeft de naamsbekendheid naar een andere stad uitgedragen door de mogelijkheid om twee presentaties te geven aan professionele, niet-onderwijs gerelateerde, groeperingen.
- ✓ Het bestuur heeft meer naamsbekendheid vergaard door langs te gaan bij ten minste drie vastgoedevenementen.
- ✓ Er is een lunchlezing georganiseerd om de kennis die SHS Delft in de afgelopen projecten heeft vergaard en de kennis van contactpersonen te delen met een groot publiek.

### 2.3 Beleidsdoel 3: Het vergroten van de exposure van SHS Delft

Het zichtbaarder maken van de stichting onder zowel studenten als externe partijen is een doel, waar ieder jaar hard aan wordt gewerkt. Hiervoor zijn ook dit jaar weer stappen gemaakt die voor meer exposure hebben gezorgd. Hieronder een overzicht van een aantal behaalde stappen:



- ✓ Het bestuur heeft meer exposure vergaard door het vergroten van haar volgers op Instagram en LinkedIn en door het regelmatig plaatsen van posts en artikelen.
- ✓ Het bestuur heeft meer exposure vergaard door het tweemaandelijks delen van de nieuwsbrief.
- ✓ Er zijn tenminste zes activiteiten georganiseerd om de naamsbekendheid te vergroten. Hiervan zijn twee evenementen voor studenten van andere faculteiten buiten de bouwkunde faculteit. Hiervan zijn twee evenementen niet onderwijs gerelateerd.
- ✓ Het bestuur heeft door de StudentDoet-dag een evenement georganiseerd waar de bewoners van Delft en/of professionele partijen bij betrokken waren.

#### 2.4 Beleidsdoel 4: De flexibiliteit van de stichting

Doordat de fase waarin een bestuur zich begeeft binnen SHS Delft en de werkdruk die hierbij komt kijken heel wisselend is, is het beleid van het bestuur om te zorgen dat hier flexibel mee omgegaan kan worden. Dit heeft het bestuur in 2023 bereikt door onder andere de volgende punten:

- ✓ Er is tweemaandelijks een evaluatie over de verdeling van de werkdruk gehouden en over de voortgang van de verschillende taken.
- ✓ De secretaris maakt een promotieplan voor 12 maanden. Daarnaast worden er maandelijks brainstorms gehouden om de promotie op gang te brengen.
- ✓ De opvolgende bestuursleden kijken tijdig mee met elkaars taken om de overdracht zo soepel mogelijk te laten verlopen.

## 3. INTERN

### 3.1 Bestuur 23 en 24

Bij de wissel naar bestuur 23 werden nieuwe overdrachtsdocumenten gemaakt en geüpdatet. Voor de secretaris was het overdrachtsdocument uitgebreid naar een promotiestrategie lopend tot en met februari, in plaats van enkel september, zodat zij zich daar alvast op kon focussen. Daarnaast werd het nieuwe bestuur al tijdig meegenomen bij bestuur 22 in hun nieuwe functie als voorzitter en bestuurslid vastgoed, waardoor de overdracht voor hen soepel verliep.

Vlak voor de wissel van bestuur 23 naar bestuur 24 werd duidelijk dat het project aan de Polakweg weer op gang zou komen. Daarnaast werd ervoor gezorgd dat alle stappen, zodra de vergunning verkregen zal worden, al klaarlagen. De nieuwe bestuursleden van bestuur 24 kregen tevens een aantal voorbereidende documenten over de Polakweg opgestuurd zodat zij zich alvast konden inlezen. Bij de volgende bestuurswissel wordt hier nog een extra inwerk dag aan toegevoegd, na een evaluatie over deze periode. Dit wordt meegenomen bij de volgende wissel. Het werkte goed om vanaf de eerste week al verantwoordelijkheid en taken toe te wijzen. Ook was er nauw contact met de Adviesraad.





### Bestuur 23 (februari)

Voorzitter: Brenda Roelse  
 Secretaris: Maaïke Gosselaar  
 Penningmeester: Eveline Scheffel  
 Bestuurslid vastgoed: Bas Jonker  
 Bestuurslid vastgoed: Eline van der Vossen



### Bestuur 24 (september)

Voorzitter: Maaïke Gosselaar  
 Secretaris: Jan Pieter Lanzing  
 Penningmeester: Maurits Sent  
 Bestuurslid vastgoed: Eline van der Vossen  
 Bestuurslid vastgoed: Anouck van 't Schip

## 3.2 Advies Raad

De Adviesraad bestaat uit de meest recent afgetreden bestuursleden van het voorgaande jaar en deze samenstelling wisselt elk halfjaar. Dit valt samen met de bestuurswissel van augustus en februari. De Adviesraad kan meestal een ander perspectief bieden op de lopende zaken. Dit komt doordat zij van een afstand meekijkt en tegelijkertijd zelf een jaar lang de stichting heeft gerund.



### Bestuur 21 (februari)

Voorzitter: Joost van Iersel  
 Secretaris: Noor Zaat  
 Penningmeester: Peter Baarda  
 Bestuurslid vastgoed: Anouk Wijnant  
 Bestuurslid vastgoed: Bauke Meijer



### Bestuur 22 (september)

Voorzitter: Noor Zaat  
 Secretaris: Brenda Roelse  
 Penningmeester: Eveline Scheffel  
 Bestuurslid vastgoed: Peter Baarda  
 Bestuurslid vastgoed: Bas Jonker

## 3.3 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van SHS Delft bestaat uit professionals uit de vastgoedwereld en heeft een controlerende functie binnen de organisatie. Zij is belast met het beoordelen en goedkeuren van beslissingen van het dagelijks bestuur. Ieder lid uit de Raad van Toezicht heeft een andere achtergrond, waardoor zij veel kennis uit verschillende sectoren van de vastgoedwereld bezitten.

In 2023 hebben Jos Melchers en Mascha van Vuuren-Sanders afscheid genomen van de stichting. Ze zijn opgevolgd door Marjolijn Versteegden-Bakker en Arda Basak. Arda Basak is tevens een oud-bestuurslid van SHS Delft. Sake Zijlstra is na het aftreden van Mascha toegetreden als voorzitter van de Raad.

Op dit moment bestaat de Raad van Toezicht uit de volgende vijf raadsleden:



#### **Raadsleden**

Sake Zijlstra  
*Voorzitter, Coach*

Meindert Booi

Karel Sant

Marjolijn  
Versteegden-Bakker

Arda Basak

### 3.4 Kas Controle Commissie

De Kas Controle Commissie, bestaande uit de penningmeesters van de laatste twee besturen, komt minimaal twee keer per jaar bijeen met de penningmeester van het zittende bestuur. Deze commissie heeft als doel om de financiële situatie en administratie van de stichting te controleren en te beoordelen. Zij kijken hierbij naar de opgestelde resultatenrekening en balans van het afgelopen jaar, de begroting voor het komende jaar en de meerjarenbegroting. Tijdens deze bijeenkomsten kan de Kas Controle Commissie de penningmeester tevens van financiële adviezen voorzien.

Afgelopen jaar bestond de Kas Controle Commissie uit de volgende drie penningmeesters:



#### **KCC-leden**

Philip Chin-A-Pauw  
*Penningmeester februari 2021-2022*

Peter Baarda  
*Penningmeester februari 2022*

Eveline Scheffel  
*Penningmeester september 2022-2023*



## 4. PROJECTEN

### 4.1 Studentencomplex Aan 't Verlaat - Delft

#### *Planuitleg*

De studentenflat Aan 't Verlaat is het eerste opgeleverde project van SHS Delft. Deze voormalige zusterflat van *GGZ Delfland* is na een periode van 10 jaar leegstand tijdelijk ontwikkeld tot studentenhuysvesting. Het tweede project wat hierna snel volgde, is de transformatie van de naastgelegen paviljoens. In deze twee projecten samen is plek voor 277 nationale- en internationale studenten.

#### *Partners*

In 2023 heeft het bestuur een goede samenwerking gehad met de investeerder Euroyal B.V., de technische beheerpartij 4-Freedom en eigenaar GGZ-Delfland. De relatie met Klus 9+, de klusjesman werkzaam in het studentencomplex, is nog altijd goed. SHS Delft is bij het studentencomplex Aan 't Verlaat nog altijd actief betrokken gebleven als kwaliteitsbewaker om de belangen van de studenten bewoners te behartigen.

Met TU Housing is goed samengewerkt om de wissel van de internationale studenten in de flat en paviljoens van Aan 't Verlaat in goede banen te leiden.

In 2024 zal het project uitgefaseerd worden, SHS Delft zal met de bovengenoemde partners een plan opstellen voor het laatste jaar van het project tot aan het moment dat het pand leeg moet zijn.

### 4.2 Abtswoude Bloeit! - Delft

#### *Planuitleg*

Abtswoude Bloeit is het meest recente waarbij SHS Delft de samenwerking is aangegaan met de zorgorganisatie *Pieter van Foreest* en *Stichting Perspektief*, om dit voormalige verzorgingstehuis te transformeren. In dit pand wonen naast studenten, ook ouderen, zorgpersoneel, cliënten van Perspektief en Oekraïense vluchtelingen.

#### *Partners*

Het contact met de initiatiefnemers van Abtswoude Bloeit! was ook dit jaar weer goed. *Pieter van Foreest*, *Perspektief*, *Cojo Vastgoed* en *Cultuurhuis Delft*. Abtswoude Bloeit! wordt nog tot ten minste 2025 verlengd. Met zowel de omwonenden als de nieuwe bewoners in het pand en de Oekraïense vluchtelingen, worden twee maandelijks overleggen georganiseerd, waar alle betrokken partijen de kans krijgen om te evalueren, zodat alles soepel blijft verlopen.

#### *Woonkamer van de Wijk*

De Woonkamer van de Wijk is de gemeenschappelijke ruimte op de begane grond van het project Abtswoude Bloeit! Het is een plek waar de verschillende doelgroepen van het project samen kunnen komen. Er wordt gekookt, elke donderdag is er een open koffieuurtje voor bewoners en omwonenden, het winkeltje met tweedehandskleding 'kleed je bij Greet' is twee keer per week geopend. Door *Cultuurhuis Delft* worden regelmatig activiteiten georganiseerd. Suzanne Vissers heeft in 2023 de taak als coördinator en programmamaker van de Woonkamer van de Wijk van Wessel Klootwijk overgenomen.

### 4.3 Polakweg - Rijswijk

#### *Planuitleg*

SHS Delft heeft ook in 2023 haar handen vol gehad aan het project in Rijswijk aan de Polakweg. In totaal worden in het project 344 woningen voor studenten en studerende statushouders gerealiseerd. Hiervan bevinden zich 132 onzelfstandige studentenwoningen in Polakweg 13/ Volmerlaan 20, 128 in Polakweg 14-15 en 70 in de Polakweg 20-23 met hierbij ook 14 doorstroomwoningen. Het adres van het laatstgenoemde pand is na het huisnummer besluit gewijzigd in Polakweg 21-23. In alle panden wonen de studenten in groepen, die variëren tussen de 4 en 15 studenten per huis. Binnen het project zullen 30 studerende statushouders gehuisvest worden (ca. 10%), ongeveer 30% van de woningen zijn voor internationale studenten en de overige 60% zijn voor Nederlandse studenten

#### *Partners*

In 2023 is SHS Delft aan de slag geweest met de omgevingsvergunningaanvraag voor het project aan de Polakweg. Dit project bestaat uit drie verschillende panden van drie verschillende pandeigenaren. De drie verschillende initiatiefnemers waar SHS Delft op dit moment samenwerkt om het project te realiseren zijn Rosewood Group, Swanenberg Vastgoed en Polakweg Beheer B.V. In 2023 zijn de omgevingsvergunningen van twee van de drie panden onherroepelijk verklaard.

#### *Procesboek*

Voor het Polakweg project wordt al sinds 2021 een procesboek bijgehouden, dit wordt halfjaarlijks door de af te treden bestuursleden zover mogelijk aangevuld met de kennis die zij over het project hebben. De komende besturen schrijven deze verder met de kennis die zij hebben. Het procesboek is pas afgerond na de oplevering van het project.

### 4.4 Acquisitie

Het bestuur heeft besloten om in 2023 tijdens de loop van het project aan de Polakweg alvast op zoek te gaan naar een nieuw project. Zo kan er door elk bestuur gelijk weer door worden gegaan aan een nieuw project. Doordat het bestuurslid vastgoed/acquisitie deze taak kan vervullen, ligt hier gedurende het hele jaar ook de aandacht op.

## 5. EXTERN

### 5.1 Promotie

Het bestuur heeft de stichting in 2023 op verschillende manieren gepromoot. Door actief te zijn op verschillende sociale mediakanalen, waaronder Instagram en LinkedIn door middel van het plaatsen van vaste promotieartikelen en posters, probeert de stichting op die manier zoveel mogelijk mensen te benaderen. In 2023 werd de layout van de Instagram vernieuwd, waardoor hij weer aansluit bij de huidige tijd. Daarnaast heeft het bestuur verschillende activiteiten georganiseerd op verschillende faculteiten. Zo heeft het bestuur geprobeerd zoveel mogelijk studenten te enthousiasmeren over SHS Delft. Het bestuur heeft in het najaar een lunchlezing georganiseerd in de vorm van een interactieve paneldiscussie. Voor de afloop van de lezing werden er mokken ontworpen om uitte delen. Daarnaast was het bestuur aanwezig bij verschillende congressen en netwerkevenementen. Dit jaar werd er ook hard gewerkt aan een nieuwe website. De website zal begin januari 2024 online gaan.

In september is het bestuur benaderd en geïnterviewd door NU.nl. Het interview is gepubliceerd onder de titel “minder voor de hand liggende plekken om als student te wonen”. Daarnaast is SHS Delft in meerdere moties van STIP benoemd, waaronder “startnotitie tijdelijke studentenhuysvesting”. Ook is het bestuur op de radio geweest bij BNR Nieuwsradio Vastgoed Gezocht, waar SHS samen met de voorzitter van Fresh bevraagd werd over studenten in de vastgoedwereld. Ten slotte heeft het bestuur in samenwerking met een verzameling studentenorganisaties in Nederland een brief naar de Tweede Kamer opgesteld en ondertekend om aandacht te vragen voor meer onzelfstandige studentenwoningen. Deze petitie hebben de organisaties bij de Tweede Kamer aan mogen bieden en dit is op verschillende nieuwsplatformen gedeeld.

### 5.2 Kennisdeling

SHS Delft heeft naast vele andere doelen, ook het doel om kennis te delen met zowel onderwijs-gerelateerd groepen als niet-onderwijs gerelateerde groepen. Het bestuur heeft dit jaar meerdere colleges gegeven aan studenten van verschillende studies aan de TU Delft en de Haagse Hogeschool.

Het bestuur heeft daarnaast ook haar kennis mogen delen aan verschillende professionele externe partijen. Zo heeft het bestuur in bij het Abtswoude Bloeit! project in samenwerking met Perspektief en Cultuurhuis Delft een presentatie, rondleiding en kleine borrel verzorgd aan het ministerie van Binnenlandse Zaken. Daarnaast heeft het bestuur twee werkbezoeken verzorgd in Abtswoude Bloeit! voor Yacht en Maasdelta.

### 5.3 Contact externe partijen

Elk jaar probeert SHS Delft contact te maken met nieuwe partijen en contact te onderhouden met bestaande relaties. Zo had het bestuur dit jaar weer contact met andere studentenbesturen, TU Delft, waaronder TU Delft Campus & Real estate, DUWO, gemeente Delft, gemeente Rijswijk en gemeente Schiedam.

Het bestuur bezocht dit jaar ook verschillende referentieprojecten, waaronder SoZa in Den Haag, het oudste en nieuwste studentencomplex in Utrecht, de Kwekerij en de IBB. Daarna is het bestuur uitgenodigd om te kijken bij een project met CLT-modulewoningen in Persoonsdam, Rotterdam en ten slotte ging het bestuur op referentiebezoek bij Plesmanduin, het oude KLM-hoofdkantoor in Den Haag dat door Van Wijnen is getransformeerd naar woningen.



## 6. CONCLUSIE

In 2023 heeft SHS Delft weer een goed jaar achter de rug. Het bestuur had ook dit jaar weer haar handen vol aan het project voor studentenhuysvesting aan de Polakweg in Rijswijk. Er werd hard gewerkt om de ambitieuze planning van het bestuur te halen. Waardoor twee van de drie panden een onherroepelijke omgevingsvergunning hebben gekregen.

Naast het nieuwe project aan de Polakweg in Rijswijk is het bestuur ook tevreden met de ontwikkelingen die plaatsvonden bij de bestaande projecten. De Oekraïense vluchtelingen woonden nog steeds goed samen met de studenten en cliënten van Perspektief uit het project. Door de stichting werd de kwaliteit van de huidige projecten nog steeds goed bewaard.

Tot slot maakte het bestuur dit jaar weer grote stappen om de stichting op de kaart te zetten en de nieuwe keuzes in vormgeving van de sociale media hielpen hierbij. Er werden nog steeds nieuwe keuzes gemaakt in de organisatie en de functies binnen het bestuur functioneerde nog steeds erg goed. Door vele evenementen en de mogelijkheden om kennis te delen als stichting om meer bekendheid te krijgen onder studenten, maar ook onder professionele partijen ontstonden er ook nieuwe kansen voor de stichting.

SHS Delft kijkt terug op een succesvol jaar, die veel kansen biedt voor de toekomst. Iedereen kan niet wachten tot het moment dat het project aan de Polakweg in Rijswijk zijn deuren kan openen!

